



Con motivo de satisfacer a la demanda de la sociedad actual de buscar una mayor eficacia y eficiencia en la realización de los proyectos, obras y servicios, la Organización Internacional para la Estandarización (ISO), está desarrollando un nuevo estándar internacional, denominado ISO 21500 que busca ser la guía internacional de referencia para la realización de la dirección de proyectos, y con ella, se busca mejorar la planificación, ejecución, seguimiento y control integral de los diferentes tipos de proyectos. Esta norma se encuentra en fase muy avanzada de desarrollo, en concreto ya existe un borrador denominado Draft Internacional Standard ISO/DIS 21500 “Guidance on Project Management”, por lo que ya se tiene una base sólida para realizar un estudio de la misma dado que se esperan pocos cambios de esta.

El presente proyecto persigue analizar si la norma es aplicable a un tipo de obra muy concreto como es el montaje industrial y comprobar los cambios en la gestión del proyecto que pueden llegar a experimentar los proyectos respecto a lo que actualmente se viene realizando. La obra real de referencia, es la de “desmontaje y montaje de varias líneas de proceso químico”, obra de mediana envergadura de aproximadamente 1,5 millones de Euros y un periodo de ejecución de 4 meses.

Entre las distintas aportaciones que realiza la ISO 21500, podemos destacar el dividir las acciones de proyecto por un lado en cinco grupos de procesos, que son Inicio, Planificación, Implementación, Control y Cierre, y por otro 10 grupos de materias Integración, Grupos de Interés, Alcance, Recursos, Tiempo, Costes, Riesgos, Calidad, Adquisiciones y Comunicaciones. Todo esto provoca un total de 39 procesos, las cuales son descritas utilizando las entradas primarias que se precisan para que se produzca la acción y las salidas primarias que este proceso produce.

Por otro lado tenemos la obra industrial, en la cual, adoptando el papel que desarrolla la empresa contratista, se describen todas las acciones que se realizan desde que se recibe la petición de oferta por parte de la empresa contratante, hasta que se firma el acta de recepción definitiva, momento en el cual se recuperan los avales, por lo que el plazo de garantía de la obra ha finalizado.

Una vez realizadas ambas presentaciones, se procede al estudio de los 39 procesos que muestra la ISO 21500 y se comparan con la obra industrial.